

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ

Hệ đào tạo: Đại học chính quy

Ngành: Quản trị kinh doanh

1. Thông tin chung về học phần

- Tên học phần: **QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ (Project Management)**

- Mã học phần: DQK.02.07

- Số tín chỉ: 02

- Vị trí của học phần trong CTĐT: Kiến thức cơ sở ngành, bắt buộc

- Đối tượng học: Sinh viên ngành QTKD

- Các học phần tiên quyết: Không

- Học phần học trước: Không

- Học phần song hành: Không

- Phân bổ giờ tín chỉ đối với các hoạt động:

+ Lý thuyết: 23 tiết

+ Thảo luận nhóm, thực hành: 12 tiết

+ Kiểm tra: 1 tiết

+ Tự học: 64 tiết

- Bộ môn phụ trách học phần: Quản trị kinh doanh

- Giảng viên phụ trách học phần:

Họ và tên: TS. Trần Phương Anh

Chức danh: Giảng viên thỉnh giảng

Thông tin liên hệ: ĐT: 0972.761.316; Email: phuonganh@gmail.com

2. Mô tả học phần:

Học phần cung cấp cho sinh viên những kiến thức cơ bản về hoạch định dự án đầu tư, lập kế hoạch dự án và phân tách công việc, hoạch định dự án đầu tư, lập kế hoạch dự án và phân tách công việc, nắm vững và vận dụng các vấn đề trong nội dung quản trị dự án đầu tư, đó là tổ chức và quản lý những vấn đề cụ thể trong dự án như quản lý thời gian của dự án; hiểu và vận dụng được kỹ thuật trình bày mạng công việc, Phương pháp PERT/CPM và phương pháp biểu đồ GANTT; nắm vững và vận dụng các kỹ thuật quản lý chi phí dự án; các vấn đề về quản lý chất lượng, rủi ro và đánh giá dự án đầu tư.

3. Mục tiêu của học phần:

Mục tiêu học phần	Mô tả mục tiêu học phần
	Học phần nhằm cung cấp cho người học:
CSO 1.1	Nắm chắc được vấn đề cơ bản về dự án đầu tư, quản trị dự án đầu tư, chức năng của quản trị dự án đầu tư; về hoạch định dự án đầu tư, lập kế

	hoạch dự án và phân tách công việc.
CSO 1.2	Hiểu được cách phân tích và đánh giá hiệu quả tài chính của dự án, từ đó so sánh, lựa chọn phương án đầu tư phù hợp.
CSO 1.3	Mô tả được cách thức lập tiến độ thực hiện dự án phù hợp với quy mô nguồn lực.
CSO 2.1	Lựa chọn được các phương án đầu tư.
CSO 3.1	Rèn luyện khả năng tư duy, khả năng tự học, tìm tòi và sáng tạo, khả năng phân tích và giải quyết các vấn đề phát sinh; có tinh thần trách nhiệm và nghiêm túc trong học tập và thực hành nghề nghiệp sau này.

4. Chuẩn đầu ra của học phần (CLO – Courses Learning Outcomes)

Mục tiêu học phần	CĐR học phần	Mô tả chuẩn đầu ra học phần <i>Hoàn thành học phần này, người học thực hiện được:</i>	CĐR của CTĐT	Mức độ
<i>CĐR về kiến thức:</i>				
CSO 1.1	CLO 1.1	Giải thích được vấn đề cơ bản về dự án đầu tư, quản trị dự án đầu tư, chức năng của quản trị dự án đầu tư; về hoạch định dự án đầu tư, lập kế hoạch dự án và phân tách công việc.	PLO1.2	2
CSO 1.2	CLO1.2	Hiểu được cách phân tích và đánh giá hiệu quả tài chính của dự án, từ đó so sánh, lựa chọn phương án đầu tư phù hợp.	PLO1.3	2
CSO 1.3	CLO 1.3	Mô tả được cách thức lập tiến độ thực hiện dự án phù hợp với quy mô nguồn lực.	PLO1.3	2
<i>CĐR về kỹ năng:</i>				
CSO 2.1	CLO 2.1	Lựa chọn được các phương án đầu tư.	PLO2.5	2
	CLO 2.2	Thực hành giao tiếp, thuyết trình làm việc nhóm hiệu quả	PLO2.3	2
<i>CĐR về năng lực tự chủ và trách nhiệm:</i>				
CSO 3.1	CLO 3.1	Rèn luyện khả năng tư duy, khả năng tự học, tìm tòi và sáng tạo, khả năng phân tích và giải quyết các vấn đề phát sinh; có tinh thần trách nhiệm và nghiêm túc trong học tập và thực hành nghề nghiệp sau này.	PLO3.1	2

Mức đóng góp: nhiều (3); trung bình (2); ít (1); không (-).

5. Học liệu:

Tài liệu bắt buộc:

- Đình Văn Hải, Trần Phương Anh, Giáo trình Quản lý dự án (2019), NXB Tài chính

Tài liệu tham khảo:

- Đình Văn Hải, Bài giảng gốc Quản lý dự án (2014), NXB Tài chính
- Slide bài giảng của giảng viên

6. Các phương pháp dạy và học áp dụng cho học phần

x	Thuyết trình tích cực	x	Làm việc nhóm	x	Giải quyết vấn đề	x	Dạy học theo dự án
x	Thảo luận/Semina	x	Phát vấn	<input type="checkbox"/>	Đóng vai	x	Thuyết giảng
<input type="checkbox"/>	Tiểu luận/Bài tập lớn	x	Tình huống	<input type="checkbox"/>	Thực tập	x	Tự học
<input type="checkbox"/>	Phương pháp khác						

7. Nội dung chi tiết học phần

Bài dạy	Nội dung giảng dạy	Hoạt động giảng dạy				CĐRHP	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		LT	BT, TL, TH	KT	Tự học	CLO		
Bài 1	<p>Chương 1: Tổng quan về quản trị dự án đầu tư</p> <p>1.1 Dự án và quản trị dự án đầu tư</p> <p>1.1.1. Khái niệm</p> <p>1.1.2. Quản trị dự án đầu tư</p> <p>1.2. Chức năng quản trị dự án đầu tư</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>	3	0	0	5	CLO1.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 2	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>1.3. Mô hình tổ chức quản trị dự án đầu tư</p> <p>1.3.1. Mô hình quản trị dự án theo chức năng</p> <p>1.3.2. Mô hình chuyên trách quản trị dự án</p> <p>1.3.3. Mô hình quản trị dự án dạng ma trận</p> <p>Chương 2: Lập kế hoạch dự án</p> <p>2.1. Khái niệm, tác dụng và nội dung của lập kế hoạch dự án</p> <p>2.2. Phân tách công việc</p>	2	1	0	5	CLO1.1 CLO1.3 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp

	<p>của dự án</p> <p>2.2.1. Khái niệm</p> <p>2.2.2. Phương pháp phân tách công việc</p> <p>2.2.2. Tác dụng của phân tách công việc</p> <p>2.2.3. Lập những chú giải cần thiết</p> <p>Làm bài tập về lập kế hoạch dự án</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>							
Bài 3	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>Chương 3: Quản lý thời gian và tiến độ của dự án</p> <p>3.1. Khái niệm, ý nghĩa của quản lý thời gian và tiến độ của dự án</p> <p>3.1.1. Khái niệm</p> <p>3.1.2. Ý nghĩa quản lý thời gian và tiến độ của DA</p> <p>3.1.3. Nội dung cơ bản của quản lý thời gian và tiến độ của dự án</p> <p>3.2. Mạng công việc</p>	3	0	0	5	<p>CLO1.1</p> <p>CLO2.1</p> <p>CLO3.1</p>	<p>Thuyết giảng,</p> <p>Phát vấn,</p> <p>Giải quyết vấn đề</p>	<p>SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp</p>
Bài 4	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>3.2. Mạng công việc</p> <p>3.2.1. Khái niệm và tác dụng của mạng công việc</p> <p>3.2.2. Các phương pháp biểu diễn mạng công việc</p> <p>3.3. Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án (PERT) và phương pháp đường găng (CPM)</p> <p>Làm bài tập về biểu diễn mạng công việc</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>	2	1	0	6	<p>CLO1.1</p> <p>CLO1.2</p> <p>CLO3.1</p> <p>CLO2.2</p>	<p>Thuyết giảng,</p> <p>Phát vấn,</p> <p>Giải quyết vấn đề,</p> <p>Thuyết trình tích cực</p>	<p>SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp SV làm BT nhóm</p>

Bài 5	Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học 3.4 Biểu đồ GANTT và biểu đồ đường chéo Giao bài tập về nhà và nội dung tự học	3	0	0	5	CLO1.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 6	Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học Luyện tập bài về quản lý thời gian và làm bài kiểm tra số 1 Giao bài tập về nhà và nội dung tự học	1	2	0	5	CLO1.2 CLO1.3 CLO2.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 7	Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học Chương 4: Dự toán dự án và quản lý chi phí của DA 4.1. Khái niệm, đặc điểm và tác dụng của dự toán dự án 4.1.1 Khái niệm 4.1.2 Đặc điểm và tác dụng của dự toán dự án 4.2. Tổng mức đầu tư 4.2.1. Nội dung tổng mức đầu tư 4.2.2. Phương pháp lập tổng mức đầu tư Kiểm tra giữa học phần Giao bài tập về nhà và nội dung tự học	1	1	1	6	CLO1.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 8	Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học	1	2	0	5	CLO1.1 CLO1.2	Thuyết giảng,	SV đọc trước

	<p>4.3. Mối quan hệ giữa thời gian và chi phí của DA</p> <p>4.3.1. Quan hệ giữa thời gian và chi phí của dự án</p> <p>4.3.2. Kế hoạch chi phí cực tiểu</p> <p>4.3.3. Kế hoạch giảm tổng chi phí của phương án đẩy nhanh</p> <p>4.3.4. Quản lý chi phí của dự án</p> <p>Luyện bài tập về quản lý chi phí dự án</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>					<p>CLO2.1</p> <p>CLO3.1</p> <p>CLO2.2</p>	<p>Phát vấn, Giải quyết vấn đề BT tình huống, Thuyết trình tích cực</p>	<p>giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp SV làm bài tập nhóm</p>
Bài 9	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>Chương 5: Quản lý chất lượng dự án</p> <p>5.1. Những vấn đề chung</p> <p>5.1.1. Khái niệm chất lượng</p> <p>5.1.2. Quản lý chất lượng dự án</p> <p>5.1.3. Tác dụng của quản lý chất lượng dự án</p> <p>5.2. Nội dung của công tác quản lý chất lượng dự án</p> <p>5.2.1. Lập kế hoạch chất lượng dự án</p> <p>5.2.2. Đảm bảo chất lượng dự án</p> <p>5.2.3. Kiểm soát chất lượng dự án</p> <p>5.3. Mối quan hệ giữa chất lượng và chi phí DA có liên quan</p> <p>5.4. Các công cụ và kỹ thuật kiểm soát chất lượng</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>	2	1	0	6	<p>CLO1.1</p> <p>CLO2.1</p> <p>CLO3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề</p>	<p>SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp</p>
Bài	Kiểm tra bài tập về nhà và	2	1	0	5	CLO1.1	Thuyết	SV đọc

10	<p>nội dung tự học</p> <p>Chương 6: Quản lý rủi ro dự án</p> <p>6.1. Khái niệm và phân loại rủi ro</p> <p>6.1.1. Khái niệm</p> <p>6.1.2. Phân loại rủi ro</p> <p>6.1.3. Quản lý rủi ro</p> <p>6.2. Quá trình quản lý rủi ro</p> <p>6.2.1. Xây dựng kế hoạch quản lý rủi ro</p> <p>6.2.2. Nhận dạng rủi ro</p> <p>6.2.3. Phân tích, đánh giá rủi ro</p> <p>6.2.4. Thực hiện quản lý rủi ro</p> <p>6.2.5. Các phương pháp xử lý rủi ro chủ yếu</p> <p>6.3. Các phương pháp đo lường rủi ro</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>					CLO2.1 CLO3.1	giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 11	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>Luyện tập bài về quản lý chi phí và làm bài kiểm tra số 2</p> <p>Giao bài tập về nhà và nội dung tự học</p>	1	2	0	6	CLO1.2 CLO1.3 CLO2.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu hỏi trên lớp
Bài 12	<p>Kiểm tra bài tập về nhà và nội dung tự học</p> <p>Chương 7: Đánh giá dự án</p> <p>7.1. Những vấn đề cơ bản của đánh giá dự án</p> <p>7.1.1. Khái niệm, tác dụng của đánh giá dự án</p> <p>7.1.2. Các bước tiến hành</p>	2	1	0	5	CLO1.1 CLO1.2 CLO1.3 CLO2.1 CLO3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước giáo trình SV tham gia trả lời câu

đánh giá dự án 7.1.3. Nội dung đánh giá dự án 7.2. Đánh giá tài chính dự án 7.2.1. Khái niệm, tác dụng của đánh giá tài chính DADT 7.2.2. Giá trị thời gian của tiền và tỷ suất chiết khấu trong đánh giá tài chính dự án đầu tư 7.3. Nội dung đánh giá tài chính dự án đầu tư 7.3. Đánh giá kinh tế - xã hội dự án đầu tư Làm bài tập về đánh giá dự án Hướng dẫn ND ôn tập và ôn phụ đạo							hỏi trên lớp
Tổng số tiết	23	12	1	64			60

8. Nhiệm vụ của sinh viên

- Nghiên cứu trước giáo trình, tài liệu theo chương.
- Tham gia đầy đủ các giờ lên lớp: Tối thiểu 80% số tiết học trên lớp.
- Tham gia thảo luận tại lớp.
- Làm bài tập cá nhân, bài tập nhóm được giao
- Tham gia làm bài kiểm tra giữa kỳ.
- Tham gia thi kết thúc học phần.

9. Đánh giá kết quả học tập và cho điểm

9.1. Thang điểm đánh giá

Đánh giá theo thang điểm 10, sau đó được quy đổi sang thang điểm chữ và thang điểm 4 theo Quy chế đào tạo hiện hành.

9.2. Phương thức đánh giá

Thành phần đánh giá	Trọng số (%)	Hình thức đánh giá	Công cụ đánh giá	CLO	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Điểm chuyên cần	10	Đánh giá quá trình	Rubric	CLO3.1	
1 bài kiểm tra	15	Tự luận	Rubric	CLO1.1	20%

giữa kỳ				CLO1.2	20%
				CLO1.3	20%
				CLO2.1	40%
01 Bài tập nhóm	15	Bài tập lớn		CLO1.1	10%
				CLO1.2	10%
				CLO1.3	20%
				CLO2.1	20%
				CLO2.2	40%
Bài thi hết học phần 60 phút	60	Tự luận	Rubric	CLO1.1	20%
				CLO1.2	30%
				CLO1.3	20%
				CLO2.1	30%

9.3. Các Rubric đánh giá kết quả học tập

9.3.1 Các Rubric đánh giá bài kiểm tra tự luận trong kỳ và thi tự luận hết học phần

Tiêu chí đánh giá của từng câu hỏi trong đề thi	Mức chất lượng	Thang điểm %
Nội dung đủ, trả lời đúng 100% câu hỏi. Trình bày rõ ràng, diễn đạt ngắn gọn, súc tích, logic. Mắc 1-2 lỗi về thuật ngữ chuyên môn.	Mức A (Vượt quá mong đợi)	85 - 100
Trả lời đúng 70-80% câu hỏi. Trình bày rõ ràng, diễn đạt logic. Mắc ít lỗi (3-5) lỗi về thuật ngữ chuyên môn. Có khá nhiều lỗi chính tả.	Mức B (Đáp ứng được mong đợi)	70 - 84
Trả lời đúng 50-60% câu hỏi. Trình bày không rõ ý, chưa logic. Mắc lỗi về thuật ngữ chuyên môn (trên 5 lỗi). Nhiều lỗi chính tả.	Mức C (Đạt)	55 - 69
Trả lời đúng 40-50% câu hỏi. Không làm hết câu hỏi, bỏ nội dung hơn 60%. Trình bày tối nghĩa, diễn đạt không rõ ý. Mắc nhiều lỗi về thuật ngữ chuyên môn. Nhiều lỗi chính tả.	Mức D (Đạt, song cần cải thiện)	40 - 54
Các trường hợp còn lại	Mức F (Không đạt)	Dưới 40

9.3.2 Rubric đánh giá chuyên cần

Tiêu chí đánh giá	Mức chất lượng	Thang điểm
Tham gia học tập trên lớp đạt trên 95% số tiết học Tham gia tích cực thảo luận trên lớp Ý thức, thái độ học tập tốt	Mức A (Vượt quá mong đợi)	8,5 - 10
Tham gia học tập trên lớp đạt từ 90-95% số tiết học Có tham gia thảo luận trên lớp Ý thức, thái độ học tập tốt	Mức B (Đáp ứng được mong đợi)	7,0 - 8,4
Tham gia học tập trên lớp đạt từ 85-90% số tiết học	Mức C	5,5 - 6,9

Ít tham gia thảo luận trên lớp Ý thức, thái độ học tập chưa cao	(Đạt, song cần cải thiện)	
Tham gia học tập trên lớp đạt từ 80-85% số tiết học Không tham gia thảo luận trên lớp Ý thức, thái độ học tập không nghiêm túc	Mức D (Chưa đạt)	4,0 - 5,4

9.3.2 Rubric đánh giá bài tập nhóm

Tiêu chí đánh giá	CDR	Trọng số	Mức chất lượng				Điểm
			Giỏi	Khá	Trung bình	Yếu, kém	
			8,5 - 10	7,0 - 8,4	5,0 - 6,9	Dưới 4,0	
Kỹ năng thuyết trình	CLO 2.2	15%	Rõ ràng, tự tin, thuyết phục, giao lưu người nghe	-----		Nói nhỏ, không tự tin, không giao lưu người nghe	
Nội dung	CLO 1.1	10%	Đáp ứng 80% - 100% yêu cầu	Đáp ứng 70% - 80% yêu cầu	Đáp ứng 50% - 70% yêu cầu	Đáp ứng dưới 50% yêu cầu	
	CLO 1.2	10%					
	CLO 1.3	20%					
	CLO 2.1	20%					
Phản biện	CLO 2.2	15%	Trả lời đúng tất cả các câu hỏi, đặt trên 5 câu hỏi cho các nhóm khác	Trả lời đúng trên 2/3 số câu hỏi, đặt từ 3-5 câu hỏi cho các nhóm	Trả lời đúng trên 1/2 số câu hỏi, đặt từ 1-3 câu hỏi cho nhóm khác	Trả lời đúng dưới 1/2 số câu hỏi, không đặt được câu hỏi nào	
Tham gia thực hiện	CLO 2.2	10%	100% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	80% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	60% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	40% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	
Tổng điểm							

Hà Nội, ngày 10 tháng 09 năm 2023

Viện trưởng

Trưởng bộ môn

Người soạn đề cương

PGS.TS. Hoàng Văn Hải

PGS.TS. Hoàng Văn Hải

TS. Trần Phương Anh