

-----***-----

-----***-----

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
PHÂN TÍCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

Hệ đào tạo: Đại học chính quy

Ngành: Quản trị kinh doanh

1. Thông tin chung về học phần

- Tên học phần: **Phân tích hoạt động kinh doanh (Business Operarion Analysis)**
- Mã học phần: DQK.01.10
- Số tín chỉ: 02
- Vị trí của học phần trong CTĐT: Kiến thức ngành, bắt buộc
- Đối tượng học: Sinh viên ngành QTKD
- Các học phần tiên quyết: Không
- Học phần học trước: Không
- Học phần song hành: Không
- Phân bổ giờ tín chỉ đối với các hoạt động:
 - + Lý thuyết: 23 tiết
 - + Thảo luận nhóm: 12 tiết
 - + Kiểm tra: 1 tiết
 - + Tự học: 64 tiết
- Bộ môn phụ trách học phần: Kinh doanh thương mại
- Giảng viên phụ trách học phần:
Họ và tên: Nguyễn Thông Thái
Chức danh: Trưởng bộ môn KDTM
Thông tin liên hệ: ĐT: 0982969851; Email: Thongthai@fbu.edu.vn

2. Mục tiêu của học phần:

Phân tích hoạt động kinh doanh là học phần thuộc khối kiến thức chuyên ngành bắt buộc dành cho sinh viên ngành QTKD. Học phần trang bị cho sinh viên kiến thức chuyên sâu về phân tích hoạt động kinh doanh, nội dung và phương pháp, tổ chức công tác phân tích hoạt động kinh doanh trong doanh nghiệp; vận dụng được kiến thức chuyên môn để lập kế hoạch, tổ chức thực hiện và giám sát hoạt động phân tích hoạt động kinh doanh tại các doanh nghiệp, giải quyết các vấn đề, các tình huống phát sinh; trang bị cho sinh viên kỹ năng phân tích, phản biện, thuyết trình và đưa ra các giải pháp tư vấn để quản lý, điều hành, đánh giá hoạt động phân tích chuyên môn trong doanh nghiệp; rèn luyện khả năng tự học, tự nghiên cứu; tổ chức thực hiện đánh giá chất lượng công việc sau khi hoàn thành và kết quả thực hiện của các thành viên trong nhóm.

3. Mục tiêu của học phần:

Mục tiêu học phần	Mô tả mục tiêu học phần
CSO 1.1	Có kiến thức chuyên sâu về phân tích hoạt động kinh doanh như: các nội dung, tiến trình phân tích, các công cụ, kỹ thuật phân tích báo cáo tài chính nhằm đánh giá một cách sâu, rộng tình hình hoạt động của doanh nghiệp, đưa ra những lựa chọn, quyết định hợp lý cho doanh nghiệp.
CSO 1.2	Có khả năng nhận diện được các cơ hội, rủi ro đến hoạt động của doanh nghiệp và các giải pháp để nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp.
CSO 2.1	Đánh giá các số liệu, thực hiện ra các quyết định cần thiết để gia tăng giá trị cho tổ chức.
CSO 2.2	Giao tiếp, thuyết trình và lắng nghe có hiệu quả; có khả năng làm việc độc lập; xây dựng, tổ chức, điều hành nhóm làm việc hiệu quả.
CSO 3.1	Tự học, tìm tòi và sáng tạo, khả năng chịu áp lực công việc và giải quyết các vấn đề phát sinh, tự tin và kiên trì theo đuổi mục tiêu.

4. Chuẩn đầu ra của học phần (CLO – Courses Learning Outcomes)

Mục tiêu học phần	CDR học phần	Mô tả chuẩn đầu ra học phần <i>Hoàn thành học phần này, người học thực hiện được:</i>	CDR của CTĐT	Mức độ
<i>CDR về kiến thức:</i>				
CSO 1.1	CLO 1.1	Vận dụng kiến thức chuyên sâu về phân tích hoạt động kinh doanh như: các nội dung, tiến trình phân tích, các công cụ, kỹ thuật phân tích báo cáo tài chính nhằm đánh giá một cách sâu, rộng tình hình hoạt động của doanh nghiệp, đưa ra những lựa chọn, quyết định hợp lý cho doanh nghiệp.	PLO1.3	3
CSO 1.2	CLO1.2	Nhận diện được các cơ hội, rủi ro đến hoạt động của doanh nghiệp và các giải pháp để nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp.	PLO1.5	3
<i>CDR về kỹ năng:</i>				
CSO 2.1	CLO 2.1	Sử dụng các công cụ, kỹ thuật, phương pháp phân tích, thực hiện ra các quyết định cần thiết để gia tăng giá trị cho tổ chức.	PLO2.1	2

CSO 2.2	CLO 2.2	Thực hiện giao tiếp, thuyết trình, giải quyết vấn đề, làm việc nhóm hiệu quả.	POL2.3	3
<i>CDR về năng lực tự chủ và trách nhiệm:</i>				
PSO 3.1	CLO 3.1	Làm việc khoa học, sáng tạo, có tư duy, có khả năng tự học, hình thành quan điểm đúng đắn về nghề nghiệp.	PLO3.1	3

Mức đóng góp: nhiều (3); trung bình (2); ít (1); không (-).

5. Tài liệu học tập:

Tài liệu bắt buộc:

1. Trịnh Văn Sơn, Đào Nguyên Phi, PHÂN TÍCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, Trường Đại học Huế, 2016.

Tài liệu tham khảo:

- Giáo trình “Phân tích kinh doanh” – GS, TS. Nguyễn Văn Công - NXB Đại học kinh tế quốc dân, 2013.

Giáo trình “Phân tích kinh tế doanh nghiệp” – PGS.TS Nguyễn Quang Hùng – NXB Thống kê, 2019.

6. Các phương pháp dạy và học áp dụng cho học phần

<input checked="" type="checkbox"/>	Thuyết trình tích cực	<input checked="" type="checkbox"/>	Làm việc nhóm	<input checked="" type="checkbox"/>	Giải quyết vấn đề	<input type="checkbox"/>	Dạy học theo dự án
<input checked="" type="checkbox"/>	Thảo luận/Semina	<input checked="" type="checkbox"/>	Phát vấn	<input type="checkbox"/>	Đóng vai	<input checked="" type="checkbox"/>	Thuyết giảng
<input type="checkbox"/>	Tiểu luận/Bài tập lớn	<input type="checkbox"/>	Tình huống	<input type="checkbox"/>	Thực tập	<input checked="" type="checkbox"/>	Tự học
<input type="checkbox"/>	Phương pháp khác						

7. Nội dung của học phần

Bài dạy	Bài dạy	Nội dung giảng dạy				CDR (CLO)	Hoạt động dạy	Hoạt động học
		L T	TH, TL	K T	Tự học			
Bài 1	<p>Giới thiệu về mục tiêu, vị trí, tài liệu tham khảo của học phần; Công bố cách thức, phương pháp đánh giá của Học phần; Chia nhóm và phổ biến cách thức tổ chức nhóm.</p> <p>Chương 1: Tổng quan về phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.1. Khái niệm, vai trò của phân tích hoạt động kinh doanh.</p> <p>1.1.1. Khái niệm và đối tượng của phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.1.2. Vai trò của phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.2. Nhiệm vụ của phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.3. Các phương pháp phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>Bài tập chương 1</p>	2	1	0	5	<p>CLO 1.1</p> <p>CLO 1.2</p> <p>CLO 2.1</p> <p>CLO 2.2</p> <p>CLO 3.1</p>	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, trao đổi ý kiến, xây dựng bài; làm bài tập trên lớp, trình bày kết quả trước lớp;
Bài 2	<p>1.4. Các hình thức phân tích và tổ chức công tác phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.4.1. Các hình thức phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>1.4.2. Tổ chức công tác phân tích hoạt động kinh doanh trong doanh nghiệp</p> <p>1.5. Hệ thống thông tin sử dụng trong phân tích hoạt động kinh doanh</p> <p>Thảo luận chương 1</p>	2	1	0	5	<p>CLO 1.1</p> <p>CLO 1.2</p> <p>CLO 2.1</p> <p>CLO 2.2</p> <p>CLO 3.1</p>	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề, lớp học đảo ngược, Thảo luận	SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, Thảo luận nhóm.

<p>Bài 3</p>	<p>CHƯƠNG 2: PHÂN TÍCH CHI PHÍ SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ GIÁ THÀNH SẢN PHẨM 2.1. Nhiệm vụ và nguồn tài liệu phân tích 2.1.1 Nhiệm vụ phân tích 2.1.2 Nguồn tài liệu phân tích 2.2. Phân tích chi phí sản xuất và giá thành sản phẩm 2.2.1. Phân tích tình hình thực hiện kế hoạch giá thành toàn bộ sản phẩm 2.2.2. Phân tích tình hình thực hiện nhiệm vụ hạ giá thành sản phẩm so sánh được 2.2.3. Phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến chỉ tiêu mức hạ và tỷ lệ hạ giá thành 2.2.4. Phân tích tình hình thực hiện chỉ tiêu chi phí trên 1000đ giá trị sản phẩm hàng hóa Bài tập chương 2</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>7</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề, lớp học đảo ngược</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, trao đổi ý kiến, xây dựng bài, làm bài tập theo yêu cầu</p>
<p>Bài 4</p>	<p>2.3. Phân tích chi phí kinh doanh thương mại 2.3.1. Phân tích tổng quát chi phí kinh doanh thương mại 2.3.2. Phân tích chi phí kinh doanh thương mại theo các chức năng hoạt động 2.3.3. Phân tích chi phí kinh doanh theo đơn vị trực thuộc 2.3.4. Phân tích chi phí tiền lương Thảo luận chương 2</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>5</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề, thảo luận nhóm.</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, Thảo luận nhóm.</p>

<p>Bài 5</p>	<p>CHƯƠNG 3: PHÂN TÍCH TÌNH HÌNH TIÊU THỤ 3.1. Nhiệm vụ và nguồn tài liệu phân tích 3.1.1. Nhiệm vụ phân tích 3.1.2. Nguồn tài liệu phân tích 3.2. Phân tích tình hình tiêu thụ sản phẩm, hàng hóa 3.2.1. Phân tích xu hướng doanh thu tiêu thụ qua một thời kỳ 3.2.2. Phân tích cơ cấu và sự biến động của doanh thu tiêu thụ 3.2.3. Phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến doanh thu tiêu thụ Làm bài tập chương 3</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>6</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, trao đổi ý kiến, xây dựng bài, làm bài tập theo yêu cầu</p>
<p>Bài 6</p>	<p>3.3. Phân tích hoạt động xuất khẩu 3.3.1. Đặc điểm của kinh doanh xuất khẩu và nhiệm vụ phân tích 3.3.2. Phân tích xu hướng doanh thu xuất khẩu qua một thời kỳ 3.3.3. Phân tích cơ cấu và sự biến động của doanh thu xuất khẩu 3.3.4 Phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến doanh thu xuất khẩu 3.3.5. Phân tích hiệu quả của hợp đồng xuất khẩu. Thảo luận chương 3</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>6</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề, thảo luận nhóm.</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, Thảo luận nhóm.</p>
<p>Bài 7</p>	<p>CHƯƠNG 4: PHÂN TÍCH KẾT QUẢ KINH DOANH 4.1. Nhiệm vụ và nguồn tài liệu phân tích 4.1.1. Nhiệm vụ phân tích 4.1.2. Nguồn tài liệu phân tích 4.2. Các chỉ tiêu phản ánh kết quả kinh doanh và phương pháp xác định Bài kiểm tra</p>	<p>2</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>5</p>	<p>CLO 1.1 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề</p>	<p>Sv sưu tầm và đọc trước tài liệu theo HD; Tham gia phát biểu, làm bài kiểm tra.</p>

<p>Bài 8</p>	<p>4.3 Phân tích kết quả kinh doanh 4.3.1. Phân tích kết quả kinh doanh theo nguồn hình thành 4.3.2. Phân tích khái quát kết quả hoạt động kinh doanh 4.3.3. Phân tích các nhân tố ảnh hưởng tới kết quả hoạt động kinh doanh 4.4. Phân tích kết quả hoạt động tài chính 4.4.1 Phân tích kết quả hoạt động tài chính 4.4.2 Phân tích các nhân tố ảnh hưởng tới kết quả hoạt động đầu tư tài chính Làm bài tập chương 4</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>7</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, làm bài tập theo yêu cầu.</p>
<p>Bài 9</p>	<p>4.5. Phân tích kết quả khác 4.6. Phân tích kết quả kinh doanh theo các đơn vị trực thuộc Thảo luận chương 4 CHƯƠNG 5: PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP 5.1. Khái niệm về tài chính doanh nghiệp</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>5</p>	<p>CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề,</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, Thảo luận nhóm.</p>
<p>Bài 10</p>	<p>5.2. Nhiệm vụ và nguồn tài liệu phân tích 5.2.1 Nhiệm vụ phân tích 5.2.2 Nguồn tài liệu phân tích 5.3. Phân tích khái quát tình hình tài chính 5.3.1 Phân tích khái quát cơ cấu và sự biến động của tài sản. 5.3.2. Phân tích khái quát cơ cấu và sự biến động của nguồn vốn 5.3.2. Phân tích mối quan hệ giữa tài sản và nguồn vốn Bài tập chương 5</p>	<p>2</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>7</p>	<p>CLO 1.1 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1</p>	<p>Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề, lớp học đảo ngược</p>	<p>SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, làm bài tập theo yêu cầu.</p>

Bài 11	5.4. Phân tích tình hình tài sản ngắn hạn. 5.4.1. Phân tích tổng hợp tài sản ngắn hạn 5.4.2. Phân tích chi tiết tài sản ngắn hạn 5.5. Phân tích tình hình và khả năng thanh toán 5.5.1. Phân tích tình hình thanh toán 5.5.2. Phân tích khả năng thanh toán Bài tập chương 5	2	1	0	6	CLO 1.1 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1	Thuyết giảng, Phát vấn, Giải quyết vấn đề	SV đọc trước tài liệu tham khảo, sưu tầm tài liệu thực tế; Tham gia phát biểu, làm bài tập trên lớp
Bài 12	5.6. Phân tích hiệu quả kinh doanh 5.6.1. Khái niệm hiệu quả sử dụng vốn kinh doanh và ý nghĩa phân tích 5.6.2. Hệ thống các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả kinh doanh Thảo luận nhóm Phụ đạo, ôn tập, tổng kết	1	2	0	0	CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2 CLO 3.1	Phát vấn, Giải quyết vấn đề, thảo luận nhóm	SV sưu tầm và đọc trước tài liệu tham khảo; phát biểu, SV thuyết trình, thảo luận và phản biện
Tổng		23	12	1	64			

8. Nhiệm vụ của sinh viên

- Nghiên cứu trước giáo trình, tài liệu theo chương.
- Tham gia đầy đủ các giờ lên lớp: Tối thiểu 80% số tiết học trên lớp.
- Tham gia thảo luận tại lớp.
- Làm bài tập cá nhân, bài tập nhóm được giao
- Tham gia làm bài kiểm tra giữa kỳ.
- Tham gia thi kết thúc học phần.

9. Đánh giá kết quả học tập và cho điểm

9.1. Thang điểm đánh giá

Đánh giá theo thang điểm 10, sau đó được quy đổi sang thang điểm chữ và thang điểm 4 theo Quy chế đào tạo hiện hành.

9.2. Phương thức đánh giá

Thành phần đánh giá	Trọng số (%)	Hình thức đánh giá	Công cụ đánh giá	CLO	Trọng số CLO trong thành phần đánh giá
---------------------	--------------	--------------------	------------------	-----	--

					(%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Điểm chuyên cần	10	Đánh giá quá trình	Rubric	CLO3.1,	
01 bài kiểm tra 50 phút giữa kỳ	30	Tự luận	Rubric	CLO1.1, CLO1.2, CLO2.1, CLO3.1,	30% 20% 40% 10%
01 đánh giá tổng hợp bài tập nhóm		SV báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ trong nhóm theo sự phân công của Trưởng nhóm.	Rubric	CLO1.1, CLO1.2, CLO2.1, CLO2.2,	20% 10% 20% 50%
Bài thi hết học phần (60 phút)	60	Tự luận + Trắc nghiệm	Thang điểm đánh giá	CLO1.1, CLO1.2, CLO2.1, CLO2.2,	30% 20% 30% 20%

9.3. Các Rubric đánh giá kết quả học tập

9.3.1 Rubric đánh giá chuyên cần

Tiêu chí	Tỷ lệ	Mức chất lượng				Điểm
		Rất tốt	Tốt	Đạt yêu cầu	Không đạt	
		10 – 8.5	8.4 – 7.0	6.9 – 5.0	4.9 – 0.0	
Mức độ tham dự theo TKB	50%	Tham dự >90% buổi học	Tham dự 85 - 90% buổi học	Tham dự 80 – 85 % buổi học	Tham dự < 80% buổi học	
Mức độ tham gia hoạt động học tập	50%	Nhiệt tình trao đổi, phát biểu, trả lời nhiều câu hỏi, có ý thức, thái độ học tập tích cực	Có đặt/trả lời > 2 câu hỏi, có ý thức, thái độ học tập khá	Có đặt/trả lời ít nhất 1 câu hỏi, có ý thức, thái độ học tập trung bình	Không tham gia thảo luận, trả lời, đóng góp, có ý thức, thái độ học tập thiếu tích cực	

9.3.2 Các Rubric đánh giá thảo luận nhóm

Tiêu chí đánh giá	CDR	Trọng số	Mức chất lượng				Điểm
			Giỏi	Khá	Trung bình	Yếu, kém	
			8.5 - 10	7,0 - 8,4	5,0 - 6,9	Dưới 4,0	

Hình thức	CLO 2.2	10%	Đẹp, khoa học, không lỗi chính tả	-----	Đơn điệu, không khoa học, nhiều lỗi chính tả	
Kỹ năng thuyết trình	CLO 2.2	10%	Rõ ràng, tự tin, thuyết phục, giao lưu người nghe	-----	Nói nhỏ, không tự tin, không giao lưu người nghe	
Nội dung	CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1	15% 5% 15%	Đáp ứng 80%- 100% yêu cầu	Đáp ứng 70%- 80% yêu cầu	Đáp ứng 50%- 70% yêu cầu	Đáp ứng dưới 50% yêu cầu
Phản biện	CLO 1.1 CLO 1.2 CLO 2.1 CLO 2.2	5% 5% 5% 10%	Trả lời đúng tất cả các câu hỏi, đặt trên 5 câu hỏi cho các nhóm khác	Trả lời đúng trên 2/3 số câu hỏi, đặt từ 3-5 câu hỏi cho các nhóm	Trả lời đúng trên 1/2 số câu hỏi, đặt từ 1-3 câu hỏi cho nhóm khác	Trả lời đúng dưới 1/2 số câu hỏi, không đặt được câu hỏi nào
Tham gia thực hiện	CLO 2.2	20%	100% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	80% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	60% thành viên tham gia thực hiện/trình bày	40% thành viên tham gia thực hiện/trình bày
Tổng điểm						

9.3.3. Các Rubric đánh giá bài kiểm tra tự luận trong kỳ và thi tự luận hết học phần

Tiêu chí đánh giá của từng câu hỏi trong đề thi	Mức chất lượng	Thang điểm %
Nội dung đủ, trả lời đúng 100% câu hỏi. Trình bày rõ ràng, diễn đạt ngắn gọn, súc tích, logic. Mắc 1-2 lỗi về thuật ngữ chuyên môn.	Mức A (Vượt quá mong đợi)	85 - 100
Trả lời đúng 70-80% câu hỏi. Trình bày rõ ràng, diễn đạt logic. Mắc ít lỗi (3-5) lỗi về thuật ngữ chuyên môn. Có khá nhiều lỗi chính tả.	Mức B (Đáp ứng được mong đợi)	70 - 84

Trả lời đúng 50-60% câu hỏi. Trình bày không rõ ý, chưa logic. Mắc lỗi về thuật ngữ chuyên môn (trên 5 lỗi). Nhiều lỗi chính tả.	Mức C (Đạt)	55 - 69
Trả lời đúng 40-50% câu hỏi. Không làm hết câu hỏi, bỏ nội dung hơn 60%. Trình bày tối nghĩa, diễn đạt không rõ ý. Mắc nhiều lỗi về thuật ngữ chuyên môn. Nhiều lỗi chính tả.	Mức D (Đạt, song cần cải thiện)	40 – 54
Các trường hợp còn lại	Mức F (Không đạt)	Dưới 40

Hà Nội, ngày 02 tháng 11 năm 2022.

Viện Trưởng



PGS.TS. Hoàng Văn Hải

Trưởng bộ môn



TS. Nguyễn Thông Thái

Người soạn đề cương



TS. Nguyễn Thông Thái