

BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO  
**TRƯỜNG ĐH TÀI CHÍNH-NGÂN HÀNG HÀ NỘI**  
Số: 23/QĐ-ĐHTNH-SĐH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 14 tháng 02 năm 2017

## QUYẾT ĐỊNH

V/v Ban hành Chương trình đào tạo trình độ Thạc sĩ ngành Quản trị kinh doanh theo định hướng ứng dụng của Trường ĐH Tài chính – Ngân hàng Hà Nội

### HIỆU TRƯỞNG TRƯỜNG ĐẠI HỌC TÀI CHÍNH – NGÂN HÀNG HÀ NỘI

Căn cứ Luật Giáo dục đại học ngày 18/06/2012 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật giáo dục đại học ngày 19/11/2018;

Căn cứ Quyết định số 1982/QĐ-TTg ngày 18/10/2016 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Khung trình độ quốc gia Việt Nam;

Căn cứ Thông tư 15/2014/TT-BGDDT ngày 15/05/2014 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc Ban hành quy chế tuyển sinh và đào tạo trình độ Thạc sĩ;

Thông tư số 07/2015/TT-BGDDT ngày 16/04/2015 của Bộ Giáo dục và đào tạo Ban hành Quy định về khối lượng kiến thức tối thiểu, yêu cầu về năng lực mà người học đạt được sau khi tốt nghiệp đối với mỗi trình độ đào tạo của giáo dục đại học và quy trình xây dựng, thẩm định, ban hành chương trình đào tạo trình độ đại học, thạc sĩ, tiến sĩ;

Căn cứ Quyết định số 246a/QĐ-ĐHTNH-SĐH ngày 01/10/2016 của Hiệu trưởng Trường ĐH Tài chính – Ngân hàng HN về việc ban hành Quy chế tuyển sinh và định đào tạo trình độ Thạc sĩ tại Trường ĐH Tài chính – Ngân hàng Hà Nội;

Xét đề nghị của các Ông/Bà Trưởng khoa Sau Đại học,

### QUYẾT ĐỊNH:

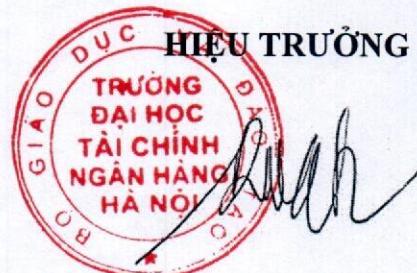
**Điều 1.** Ban hành Chương trình đào tạo trình độ Thạc sĩ ngành Quản trị kinh doanh theo định hướng ứng dụng, mã ngành: 60340102 của Trường Đại học Tài chính – Ngân hàng Hà Nội (*Có chương trình đào tạo kèm theo*).

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. Chương trình được áp dụng đối với học viên cao học từ khóa 2 - năm 2017.

**Điều 3.** Các Ông/Bà Trưởng khoa Sau Đại học, Trưởng các đơn vị, cá nhân liên quan chịu trách nhiệm thi hành quyết định này./

#### Nơi nhận:

- Như điều 3;
- Hội đồng KH & ĐT;
- Lưu: VT, SĐH.



PGS. TS. Phạm Ngọc Ánh

# **CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO TRÌNH ĐỘ THẠC SĨ NGÀNH QUẢN TRỊ KINH DOANH**

(*Ban hành kèm theo Quyết định số: 23/QĐ-DHTNH ngày 14/02/2017 của Hiệu trưởng Trường ĐH Tài chính – Ngân hàng Hà Nội*)

Tên chương trình đào tạo (Tiếng Việt): Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Tên chương trình đào tạo (Tiếng Anh): Master of Business Administration

Trình độ đào tạo: Thạc sĩ

Định hướng: Ứng dụng

Ngành đào tạo: Quản trị kinh doanh Mã ngành: 60340102

## **I. MỤC TIÊU ĐÀO TẠO**

### **1.1 Mục tiêu chung**

Mục tiêu đào tạo trình độ thạc sĩ ngành Quản trị kinh doanh là đào tạo học viên có phẩm chất chính trị vững vàng, có năng lực chuyên môn sâu về Quản trị kinh doanh đặc biệt là quản trị kinh doanh quốc tế, thông thạo Tiếng Anh trong lĩnh vực quản trị kinh doanh, có kỹ năng thực hành ở mức độ thành thạo để tổ chức, điều hành và quản lý lĩnh vực quản trị kinh doanh trong bối cảnh khu vực hóa và toàn cầu hóa nền kinh tế thế giới.

### **1.2 Mục tiêu cụ thể**

Chương trình đào tạo Quản trị kinh doanh trang bị cho người học những năng lực cần thiết để tham gia vào hoạt động kinh doanh và quản trị hiện đại:

**PS01:** Nâng cao và cập nhật cho học viên các kiến thức cơ sở đã được giảng dạy ở bậc đại học về quản trị kinh doanh và quản trị kinh doanh quốc tế.

**PS02:** Có năng lực nghiên cứu để giảng dạy chuyên sâu về quản trị kinh doanh và quản trị kinh doanh quốc tế ở bậc đại học.

**PS03:** Có năng lực Đảm nhận được trọng trách về quản trị kinh doanh, quản trị kinh doanh quốc tế của các doanh nghiệp Việt Nam và doanh nghiệp nước ngoài đang hoạt động trong môi trường kinh doanh của Việt Nam và quốc tế.

**PS04:** Có ý thức kỷ luật, đạo đức nghề nghiệp và trách nhiệm xã hội trong kinh doanh ở kỹ nguyên số.

## **II. CHUẨN ĐẦU RA MÀ NGƯỜI HỌC ĐẠT ĐƯỢC SAU KHI TỐT NGHIỆP**

### **2.1 Về kiến thức**

- Bổ sung kiến thức chưa được học ở đại học, mở rộng và nâng cao kiến thức đối với những kiến thức đã học ở bậc đại học.

- Tăng cường những kiến thức có tính chất liên ngành hoặc được tiếp cận dưới góc độ chuyên ngành, tạo tiềm năng cho người học có thể phát triển kỹ năng nghiên cứu cũng như để giải quyết công việc chuyên môn của mình một cách có hiệu quả, tránh cách nhìn phiến diện, cục bộ.

- Cập nhật những nghiên cứu mới nhất trong những lĩnh vực thuộc ngành Quản trị kinh doanh.

Làm chủ kiến thức ngành, có thể đảm nhiệm công việc của chuyên gia trong lĩnh vực quản trị kinh doanh; có tư duy phản biện; có kiến thức lý thuyết chuyên sâu để có thể phát triển kiến thức mới và tiếp tục nghiên cứu ở trình độ tiến sỹ; có kiến thức tổng hợp về pháp luật, quản lý và bảo vệ môi trường liên quan đến lĩnh vực quản trị kinh doanh.

### **2.2 Về kỹ năng**

- Chương trình thạc sĩ ngành quản trị kinh doanh được xây dựng nhằm trang bị cho người học phương pháp tư duy khoa học, có tư duy chiến lược và các kỹ năng tác nghiệp cụ thể về các lĩnh vực như: Lãnh đạo tổ chức, Quản trị Marketing, Quản trị nguồn nhân lực, Quản trị dịch vụ, Quản trị rủi ro...

- Người học cũng có các kỹ năng giải quyết vấn đề và ra quyết định trong bối cảnh thông tin bất đối xứng, được trang bị nền tảng đạo đức kinh doanh và văn hóa

doanh nghiệp, biết thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp một cách đúng đắn để hài hòa các lợi ích trong xã hội.

- Nâng cao kỹ năng của học viên về khả năng phân tích, tổng hợp và đánh giá vấn đề; giải quyết vấn đề và đưa ra quyết định đối với các vấn đề phức tạp một cách có hệ thống và sáng tạo trong môi trường kinh doanh quốc tế và điều kiện hội nhập kinh tế quốc tế.

- Phát triển kỹ năng nghiên cứu độc lập của học viên đối với các vấn đề quản trị đồng thời nâng cao kỹ năng ứng dụng những lý thuyết hiện đại để giải quyết các vấn đề thực tiễn ở Việt Nam trong lĩnh vực Quản trị kinh doanh tại các doanh nghiệp.

- Có kỹ năng hoàn thành công việc phức tạp, không thường xuyên xảy ra, không có tính quy luật, khó dự báo; có kỹ năng nghiên cứu độc lập để thử nghiệm những giải pháp mới.

- Có kỹ năng ngoại ngữ ở mức có thể hiểu được một báo cáo hay bài phát biểu về hầu hết các chủ đề trong công việc liên quan đến ngành được đào tạo; có thể diễn đạt bằng ngoại ngữ trong hầu hết các tình huống chuyên môn thông thường; có thể viết báo cáo liên quan đến công việc chuyên môn; có thể trình bày rõ ràng các ý kiến và phản biện một vấn đề thuộc chuyên ngành của mình bằng ngoại ngữ.

- Sử dụng kỹ năng tổng hợp để giải quyết trọn vẹn một vấn đề thực tiễn;

### **2.3 Về năng lực tự chủ và trách nhiệm**

- Phát triển năng lực nghiên cứu, phát hiện những sáng kiến về quản trị doanh nghiệp;

- Phát triển năng lực thích nghi, tự định hướng và định hướng người khác; Khả năng học tập, nâng cao trình độ và phát triển nghề nghiệp

- Nghiên cứu, hoạch định chính sách và chiến lược kinh doanh ở các viện nghiên cứu, các cơ quan quản lý Nhà nước và tham gia lập dự án, thẩm định các dự án kinh doanh của các tổ chức kinh tế;

- Nghiên cứu, giảng dạy chuyên sâu về quản trị kinh doanh ở bậc đại học;
- Phát triển ở bậc tiến sĩ ở trong và ngoài nước về ngành quản trị kinh doanh

#### **2. 4. Vị trí làm việc của người học sau khi tốt nghiệp**

Sau khi tốt nghiệp thạc sĩ ngành Quản trị kinh doanh tại Trường Đại học Tài chính – Ngân hàng Hà Nội Hà Nội, học viên có đủ năng lực chuyên môn để đảm nhiệm những công việc sau:

- Quản lý các hoạt động kinh doanh của một doanh nghiệp hoặc một bộ phận doanh nghiệp.
- Trưởng thành nhanh, có thể đảm nhiệm chức vụ giám đốc trong doanh nghiệp: Giám đốc kinh doanh, Giám đốc sản xuất, Giám đốc nhân sự...
- Tự thành lập, xây dựng doanh nghiệp của mình.
- Nghiên cứu, hoạch định và xây dựng chiến lược kinh doanh của doanh nghiệp

#### **2. 5. Khả năng học tập, nâng cao trình độ sau khi ra trường**

Học viên chuyên ngành thạc sĩ Quản trị kinh doanh sau khi tốt nghiệp có đủ năng lực học tập nâng cao trình độ chuyên môn nghề nghiệp:

- Đủ trình độ để học bằng thạc sĩ thứ 2 của các chuyên ngành liên quan.
- Đủ trình độ học bậc Nghiên cứu sinh chuyên ngành Quản trị kinh doanh và các ngành liên quan tại các trường trong và ngoài nước.
- Tham dự các khóa đào tạo, hội thảo chuyên đề về kinh doanh của các tổ chức, doanh nghiệp trong và ngoài nước để có thể cập nhật, nâng cao kiến thức cũng như trình độ chuyên môn nghiệp vụ

### **III. ĐỐI TƯỢNG ĐÀO TẠO**

Đối tượng đào tạo trình độ thạc sĩ là công dân nước Cộng hòa Xã hội chủ nghĩa Việt Nam đáp ứng được các điều kiện sau:

#### **3.1. Về văn bằng**

a. Đã tốt nghiệp đại học chuyên ngành đúng, chuyên ngành phù hợp với chuyên ngành đăng ký dự thi đào tạo trình độ thạc sĩ không phải học bổ sung kiến thức trước khi thi tuyển.

b. Đã tốt nghiệp đại học chuyên ngành gần, ngành khác với chuyên ngành đăng ký dự thi đào tạo trình độ thạc sĩ phải học bổ sung kiến thức trước khi thi tuyển.

### **3.2. Về kinh nghiệm công tác chuyên môn và loại tốt nghiệp**

Những đối tượng hoàn thành chương trình đào tạo đại học chuyên ngành đúng, chuyên ngành phù hợp, chuyên ngành gần, ngành khác với chuyên ngành đăng ký dự thi đào tạo trình độ thạc sĩ được phép dự tuyển ngay sau khi tốt nghiệp.

## **IV. NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO**

### **4.1. Khái quát chương trình**

- Tổng số học phần: 21 học phần
- Tổng số tín chỉ: 60 tín chỉ

#### **- Cấu trúc kiến thức:**

|                                | Số học phần | Số tín chỉ |
|--------------------------------|-------------|------------|
| <b>Kiến thức chung:</b>        | <b>4</b>    | <b>10</b>  |
| <b>Kiến thức cơ sở ngành:</b>  | <b>5</b>    | <b>10</b>  |
| Kiến thức bắt buộc             | 4           | 8          |
| Kiến thức tự chọn              | 1           | 2          |
| <b>Kiến thức chuyên ngành:</b> | <b>10</b>   | <b>25</b>  |
| Kiến thức bắt buộc:            | 7           | 18         |
| Kiến thức tự chọn:             | 3           | 7          |
| <b>Thực tập:</b>               | <b>1</b>    | <b>5</b>   |
| <b>Luận văn tốt nghiệp:</b>    | <b>1</b>    | <b>10</b>  |

Yêu cầu của Luận văn tốt nghiệp: Đáp ứng yêu cầu theo Quy chế hiện hành về đào tạo trình độ thạc sĩ của Trường Đại học Tài chính – Ngân hàng Hà Nội và Bộ Giáo dục và Đào tạo.

### **4.2. Danh mục các học phần trong chương trình đào tạo**

| STT | Mã<br>học phần | Tên học phần                            | Số tín<br>chỉ | Đơn vị<br>thực hiện |
|-----|----------------|---|---------------|---------------------|
| I   |                | <b>KIẾN THỨC CHUNG<br/>(4 học phần)</b> | <b>10</b>     |                     |

|            |  |                                       |           |                |
|------------|--|---------------------------------------|-----------|----------------|
|            | SCB.03.01  | Triết học nâng cao                    | 4         | Khoa Đại cương |
|            | STA.04.01  | Tiếng Anh 1 chuyên ngành              | 2         | Khoa Đại cương |
|            | STA.04.02  | Tiếng Anh 2 chuyên ngành              | 2         | Khoa Đại cương |
|            | SQK.02.01  | Phương pháp nghiên cứu kinh tế        | 2         | Khoa QTKD      |
| <b>II</b>  | <b>KIẾN THỨC CƠ SỞ NGÀNH<br/>(5 HỌC PHẦN)</b>    |                                       | <b>10</b> |                |
| <b>2.1</b> | <b>HỌC PHẦN BẮT BUỘC<br/>(4 học phần)</b>        |                                       | <b>08</b> |                |
|            | SCB.02.01  | Kinh tế học quản lý                   | 2         | Khoa Đại cương |
|            | SQK.01.01  | Văn hóa và đạo đức kinh doanh         | 2         | Khoa QTKD      |
|            | SLKT.03.01                                       | Pháp luật kinh tế                     | 2         | Khoa Đại cương |
|            | SKT.01.01  | Nguyên lý kế toán                     | 2         | KHOA KT -KT    |
| <b>2.2</b> | <b>HỌC PHẦN TỰ CHỌN<br/>(1 TRONG 2 HỌC PHẦN)</b> |                                       | <b>02</b> |                |
|            | SQK.02.04  | Quản trị thương hiệu                  | 2         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.05  | Hệ thống thông tin quản trị           | 2         | KHOA QTKD      |
| <b>III</b> | <b>KIẾN THỨC CHUYÊN NGÀNH<br/>(10 HỌC PHẦN)</b>  |                                       | <b>25</b> |                |
| <b>3.1</b> | <b>HỌC PHẦN BẮT BUỘC<br/>(7 HỌC PHẦN)</b>        |                                       | <b>18</b> |                |
|            | SQK.01.03  | Quản trị Marketing nâng cao           | 2         | KHOA QTKD      |
|            | STN.01.02  | Quản trị Ngân hàng thương mại         | 3         | KHOA TCNH      |
|            | SQK.02.02  | Quản trị chiến lược                   | 3         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.06  | Quản trị nguồn nhân lực nâng cao      | 3         | KHOA QTKD      |
|            | STN.02.03  | Quản trị tài chính nâng cao           | 3         | KHOA TCNH      |
|            | SQK.02.08  | Quản trị đổi mới và sáng tạo          | 2         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.09  | Xây dựng năng lực lãnh đạo quản trị   | 2         | KHOA QTKD      |
| <b>3.2</b> | <b>HỌC PHẦN TỰ CHỌN<br/>(3 TRONG 4 HỌC PHẦN)</b> |                                       | <b>7</b>  |                |
|            | SQK.02.03  | Quản trị dự án đầu tư                 | 3         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.07  | Quản trị doanh nghiệp thương mại      | 3         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.10  | Nghệ thuật đàm phán và xử lý xung đột | 2         | KHOA QTKD      |
|            | SQK.02.11  | Ra quyết định quản trị                | 2         | KHOA QTKD      |
| <b>IV</b>  | <b>THỰC TẬP</b>                                  |                                       | <b>5</b>  |                |
| <b>V</b>   | <b>LUẬN VĂN TỐT NGHIỆP</b>                       |                                       | <b>10</b> |                |
|            | <b>TỔNG SỐ TÍN CHỈ</b>                           |                                       | <b>60</b> |                |

## **V. ĐIỀU KIỆN NHẬP HỌC VÀ ĐIỀU KIỆN TỐT NGHIỆP**

- \* **Điều kiện nhập học:** Theo quy chế tuyển sinh thạc sĩ hiện hành.
- \* **Điều kiện tốt nghiệp:** Theo quy định đào tạo thạc sĩ hiện hành
  - Hoàn thành chương trình đào tạo với điểm trung bình chung các học phần đạt từ 5,5 trở lên (theo thang điểm 10) hoặc điểm C trở lên (theo thang điểm chữ) trong thời gian quy định;
  - Bảo vệ luận văn đạt điểm từ 5,5/10 trở lên;
  - Đạt được yêu cầu về trình độ ngoại ngữ theo quy định tại Điều b, Khoản 2, Điều 27 của Quy chế đào tạo trình độ thạc sĩ ban hành kèm theo Thông tư số 15/2014/TT-BGDĐT ngày 15/5/2014 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo;

## **VI. PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY VÀ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HỌC TẬP**

- Phương pháp giảng dạy: lấy người học làm trung tâm và chủ thể của quá trình đào tạo, thúc đẩy người học phát huy chủ động và nỗ lực tham gia các hoạt động học tập; định hướng hiệu quả để người học đạt được chuẩn đầu ra của mỗi học phần, mỗi thành phần và của cả chương trình đào tạo.
- Phương pháp đánh giá dựa trên chuẩn đầu ra làm căn cứ xác định mức độ đạt của người học theo các cấp độ tự duy quy định trong chuẩn đầu ra của mỗi học phần, mỗi thành phần và chương trình đào tạo. Đồng thời đánh giá kết quả học tập của người học theo cách thức đánh giá quá trình và đánh giá tổng kết nhằm kịp thời điều chỉnh hoạt động giảng dạy và học tập, thúc đẩy nỗ lực và hỗ trợ sự tiến bộ của người học.